

1. 글의 흐름으로 보아, 주어진 문장이 들어가기에 가장 적절한 곳을 고르시오.

A problem, however, is that supervisors often work in locations apart from their employees and therefore are not able to observe their subordinates' performance.

In most organizations, the employee's immediate supervisor evaluates the employee's performance. (①) This is because the supervisor is responsible for the employee's performance, providing supervision, handing out assignments, and developing the employee. (②) Should supervisors rate employees on performance dimensions they cannot observe? (③) To eliminate this dilemma, more and more organizations are implementing assessments referred to as 360-degree evaluations. (④) Employees are rated not only by their supervisors but by coworkers, clients or citizens, professionals in other agencies with whom they work, and subordinates. (⑤) The reason for this approach is that often coworkers and clients or citizens have a greater opportunity to observe an employee's performance and are in a better position to evaluate many performance dimensions.

* subordinate: 부하 직원

2. 글의 흐름으로 보아, 주어진 문장이 들어가기에 가장 적절한 곳을 고르시오.

This is particularly true since one aspect of sleep is decreased responsiveness to the environment.

The role that sleep plays in evolution is still under study. (①) One possibility is that it is an advantageous adaptive state of decreased metabolism for an animal when there are no more pressing activities. (②) This seems true for deeper states of inactivity such as hibernation during the winter when there are few food supplies, and a high metabolic cost to maintaining adequate temperature. (③) It may be true in daily situations as well, for instance for a prey species to avoid predators after dark. (④) On the other hand, the apparent universality of sleep, and the observation that mammals such as cetaceans have developed such highly complex mechanisms to preserve sleep on at least one side of the brain at a time, suggests that sleep additionally provides some vital service(s) for the organism. (⑤) If sleep is universal even when this potential price must be paid, the implication may be that it has important functions that cannot be obtained just by quiet, wakeful resting.

* metabolism: 신진대사 ** mammal: 포유동물

3. 글의 흐름으로 보아, 주어진 문장이 들어가기에 가장 적절한 곳을 고르시오.

It was not until relatively recent times that scientists came to understand the relationships between the structural elements of materials and their properties.

The earliest humans had access to only a very limited number of materials, those that occur naturally: stone, wood, clay, skins, and so on. (①) With time, they discovered techniques for producing materials that had properties superior to those of the natural ones; these new materials included pottery and various metals. (②) Furthermore, it was discovered that the properties of a material could be altered by heat treatments and by the addition of other substances. (③) At this point, materials utilization was totally a selection process that involved deciding from a given, rather limited set of materials, the one best suited for an application based on its characteristics. (④) This knowledge, acquired over approximately the past 100 years, has empowered them to fashion, to a large degree, the characteristics of materials. (⑤) Thus, tens of thousands of different materials have evolved with rather specialized characteristics that meet the needs of our modern and complex society, including metals, plastics, glasses, and fibers.

4. 글의 흐름으로 보아, 주어진 문장이 들어가기에 가장 적절한 곳을 고르시오.

Personal stories connect with larger narratives to generate new identities.

The growing complexity of the social dynamics determining food choices makes the job of marketers and advertisers increasingly more difficult. (①) In the past, mass production allowed for accessibility and affordability of products, as well as their wide distribution, and was accepted as a sign of progress. (②) Nowadays it is increasingly replaced by the fragmentation of consumers among smaller and smaller segments that are supposed to reflect personal preferences. (③) Everybody feels different and special and expects products serving his or her inclinations. (④) In reality, these supposedly individual preferences end up overlapping with emerging, temporary, always changing, almost tribal formations solidifying around cultural sensibilities, social identifications, political sensibilities, and dietary and health concerns. (⑤) These consumer communities go beyond national boundaries, feeding on global and widely shared repositories of ideas, images, and practices.

* fragmentation: 파편화 ** repository: 저장소

[1번 해석]

{주어진 문장}

A problem, however, is that supervisors often work in locations apart from their employees and therefore are not able to observe their subordinates' performance.

하지만, 문제는 관리자가 흔히 직원과 떨어진 장소에서 일하기 때문에, 자신의 부하 직원들의 성과를 관찰할 수 없다는 것이다.

{지문}

In most organizations, the employee's immediate supervisor evaluates the employee's performance.

대부분의 조직에서, 직원의 직속상관은 그 직원의 성과를 평가한다.

This is because the supervisor is responsible for the employee's performance, providing supervision, handing out assignments, and developing the employee.

대부분의 조직에서, 직원의 직속상관은 그 직원의 성과를 평가한다. 이것은 그 관리자가 (직원에게) 감독을 제공하고, 과업을 배정하며, 그 직원을 계발하면서, 그 직원의 성과를 책임지기 때문이다.

Should supervisors rate employees on performance dimensions they cannot observe?

관리자는 자신이 관찰할 수 없는 성과 영역에 대해 직원들을 평가해야 하는가?

To eliminate this dilemma, more and more organizations are implementing assessments referred to as 360-degree evaluations.

이 딜레마를 없애기 위해, 점점 더 많은 조직이 '다면 평가' 라고 불리는 평가를 시행하고 있다.

Employees are rated not only by their supervisors but by coworkers, clients or citizens, professionals in other agencies with whom they work, and subordinates.

직원들은 자신의 관리자에 의해서만이 아니라, 동료, 고객이나 시민, 함께 일하는 다른 대행사의 전문가들, 그리고 부하 직원들에 의해서도 평가를 받는다.

The reason for this approach is that often coworkers and clients or citizens have a greater opportunity to observe an employee's performance and are in a better position to evaluate many performance dimensions.

이 방법을 시행하는 이유는 동료와 고객이나 시민들이 흔히 어떤 직원의 성과를 관찰할 더 많은 기회를 가지며, 많은 평가 영역을 평가할 수 있는 더 나은 위치에 있기 때문이다.

{풀이}

주어진 문장은 부하 직원들과 떨어진 장소에서 일하는 관리자는 그들의 성과를 관찰할 수 없다는 내용이다. 주어진 문장의 however로 보아, 주어진 문장 앞에는 부하 직원들의 성과를 평가해야 하는 관리자의 책무가 언급되어야 함을 알 수 있다. 또한 주어진 문장의 내용으로 보아, 주어진 문장 다음에는 관찰이 불가능함에도 직원의 성과를 평가해야 하는 관리자의 딜레마를 언급하는 것이 자연스럽다. 따라서 주어진 문장이 들어가기에 가장 적절한 곳은 ②이다.

[Words and Phrases]

supervisor 관리자 location 장소, 위치 immediate supervisor 직속상관
evaluate 평가하다 performance 성과 supervision 관리, 감독
assignment 과업, 과제 dimension 영역, 차원 eliminate 없애다
implement 시행하다 assessment 평가 agency 대행사

[2번 해석]

{주어진 문장}

This is particularly true since one aspect of sleep is decreased responsiveness to the environment.

잠의 한 가지 측면은 환경에 대한 반응성이 감소하는 것이기 때문에 이것은 특히 그러하다.

{지문}

The role that sleep plays in evolution is still under study. 진화에 있어서 잠이 하는 역할은 여전히 연구 중이다.

One possibility is that it is an advantageous adaptive state of decreased metabolism for an animal when there are no more pressing activities.

한 가지 가능성은 그것(잠)이 더 이상 긴급한 활동이 없을 때 신진대사를 줄이는, 동물에게 유리한 적응적 상태라는 것이다.

This seems true for deeper states of inactivity such as hibernation during the winter when there are few food supplies, and a high metabolic cost to maintaining adequate temperature.

이것은 먹을 것이 거의 없고 적절한 체온을 유지하는 데 높은 신진대사 비용이 드는 겨울 동안의 겨울잠과 같은, 더 깊은 무활동 상태의 경우에 해당하는 것처럼 보인다

It may be true in daily situations as well, for instance for a prey species to avoid predators after dark.

그것은, 예를 들어, 먹잇감이 되는 동물이 어두워진 이후에 포식자를 피하기 위한 것처럼, 또한 일상 상황에도 해당될지도 모른다.

On the other hand, the apparent universality of sleep, and the observation that

mammals such as cetaceans have developed such highly complex mechanisms to preserve sleep on at least one side of the brain at a time, suggests that sleep additionally provides some vital service(s) for the organism.

다른 한편으로는, 잠의 분명한 보편성, 그리고 고래목의 동물들과 같은 포유동물들이 한번에 적어도 뇌의 한쪽에서는 잠을 유지하는 매우 고도로 복잡한 기제를 발전시켰다는 관찰 결과는 잠이 생명체에게 생명 유지와 관련된 어떤 도움(들)을 추가로 제공한다는 것을 보여 준다.

If sleep is universal even when this potential price must be paid, the implication may be that it has important functions that cannot be obtained just by quiet, wakeful resting.

이러한 잠재적인 대가가 치러져야 할 때조차도 잠이 보편적으로 나타난다면, 그것이 갖는 함의는 조용한, 깨어 있는 상태의 휴식만으로는 얻을 수 없는 중요한 기능을 그것(잠)이 갖고 있다는 것일 수도 있다.

[풀이]

주어진 문장에서 말한, 환경에 대한 반응성이 감소하는 것은 잠으로 인해 치러야 할 대가이다. 따라서 주어진 문장 앞에는 그런 대가가 있기 때문에 잠이 그 대가를 상쇄하는 기능이 있음을 언급해야 하고, 주어진 문장 다음에는 치러야 할 대가가 있음에도 잠을 자는 것의 함의를 설명하는 내용이 와야 한다. 따라서 주어진 문장이 들어가기에 가장 적절한 곳은 ㉕이다.

[Words and Phrases]

responsiveness 반응성, 민감성 adaptive 적응적인, 적응성의 pressing 긴급한 inactivity 무활동 hibernation 겨울잠 maintain 유지하다 adequate 적절한, 적절한 predator 포식자 apparent 분명한 universality 보편성 cetacean 고래목의 동물 mechanism 기제 preserve 보존하다 vital 생명 유지와 관련된 organism 생명체 implication 함의 obtain 얻다 wakeful 깨어 있는, 잠이 들지 않은

[3번 해석]

{주어진 문장}

It was not until relatively recent times that scientists came to understand the relationships between the structural elements of materials and their properties.

비로소 과학자들이 물질의 구조적 요소와 물질 특성의 관계를 이해하게 된 것은 비교적 최근에 이르러서였다.

{지문}

The earliest humans had access to only a very limited number of materials, those that occur naturally: stone, wood, clay, skins, and so on.

초기 인류는 매우 제한된 수의 물질, 즉 돌, 나무, 찰흙, 가죽 등 자연적으로 존재하는 물질에만 접근할 수 있었다.

With time, they discovered techniques for producing materials that had properties superior to those of the natural ones; these new materials included pottery and various metals.

시간이 흐르면서 그들은 자연적인 특성의 물질보다 더 우수한 특성을 가진 물질을 만들어 내는 기술을 발견했는데, 이 새로운 물질에는 도자기와 다양한 금속이 포함되었다.

Furthermore, it was discovered that the properties of a material could be altered by heat treatments and by the addition of other substances.

게다가, 물질의 특성이 열처리와 여타 다른 물질의 첨가로 바뀔 수 있다는 것이 발견되었다.

At this point, materials utilization was totally a selection process that involved deciding from a given, rather limited set of materials, the one best suited for an application based on its characteristics.

이 시기에, 물질 이용은 주어진 상당히 제한된 물질 집합 중에서 물질의 특성에 근거하여 용도에 가장 적합한 물질을 결정하는 것을 수반하는 전적으로 선택의 과정이었다.

This knowledge, acquired over approximately the past 100 years, has empowered them to fashion, to a large degree, the characteristics of materials. 대략 지난 100년 동안 획득된 이 지식으로 그들은 상당한 정도로 물질의 특성을 형성할 수 있게 되었다.

Thus, tens of thousands of different materials have evolved with rather specialized characteristics that meet the needs of our modern and complex society, including metals, plastics, glasses, and fibers.

따라서 금속, 플라스틱, 유리, 섬유를 포함하여, 현대적이고 복잡한 우리 사회의 요구를 충족하는 상당히 특화된 특성을 가진 수만 가지의 다양한 물질이 생성되었다.

[풀이]

④ 뒤의 This knowledge가 가리키는 것은 주어진 문장에 언급된 물질의 구조적 요소와 물질 특성의 관계에 관한 과학자들의 이해이므로, 주어진 문장이 들어가기에 가장 적절한 곳은 ④이다.

[Words and Phrases]

relatively 비교적 property 특성 superior 더 우수한 pottery 도자기 alter 바꾸다, 변경하다 heat treatment 열처리 substance 물질 utilization 이용, 활용 involve 수반하다 suited 적합한, 적당한 application 용도 characteristic 특성 approximately 대략 empower (~에게) 능력을 주다 fashion 형성하다, 만들다 evolve 생성하다, 진화하다 fiber 섬유

[4번 해석]

{주어진 문장}

Personal stories connect with larger narratives to generate new identities.

개인의 이야기는 새로운 정체성을 생성하며 더 큰 이야기와 연결된다.

{지문}

The growing complexity of the social dynamics determining food choices makes the job of marketers and advertisers increasingly more difficult.

식품 선택을 결정하는 사회적 역학이 점점 복잡해지면서 마케팅 담당자와 광고주의 업무가 점점 더 어려워지고 있다.

In the past, mass production allowed for accessibility and affordability of products, as well as their wide distribution, and was accepted as a sign of progress.

과거에 대량 생산은 제품을 광범위하게 유통하게 할 뿐만 아니라 제품을 입수하고 구매 비용을 감당할 수 있게 했으며, 발전의 신호로 받아들여졌다.

Nowadays it is increasingly replaced by the fragmentation of consumers among smaller and smaller segments that are supposed to reflect personal preferences.

요즘 그것은 개인의 선호를 반영해야 하는 점점 더 작은 규모의 부문 사이에서 소비자 단편화에 의해 점점 더 대체되고 있다.

Everybody feels different and special and expects products serving his or her inclinations.

모든 사람은 각기 다르고 특별하다고 느끼고, 자신의 기호를 만족시키는 제품을 기대한다.

In reality, these supposedly individual preferences end up overlapping with emerging, temporary, always changing, almost tribal formations solidifying around cultural sensibilities, social identifications, political sensibilities, and dietary and health concerns.

현실에서, 개인적 선호라고 생각되는 이런 것들은 결국 문화적 감성, 사회 정체성, 정치적 감성, 식생활과 건강에 관한 관심을 중심으로 확고해지는, 최근에 생겨나고, 일시적이며, 항상 바뀌고, 거의 부족적인 형성물과 겹쳐지게 된다.

These consumer communities go beyond national boundaries, feeding on global and widely shared repositories of ideas, images, and practices.

이들 소비자 집단은 국경을 넘어 개념, 이미지, 관습의 전 세계의 널리 공유된 저장소로 인해 더 강화된다.

[풀이]

주어진 문장은 개인의 이야기가 새로운 정체성을 형성하며 더 큰 이야기와 연결된다는 내용을 담고 있으므로, 개인적 선호(개인의 이야기)가 문화, 사회, 정치, 식생활, 건강 등 더 광범위한 문제(더 큰 이야기)와 맞물린다는 내용을 담고 있는 문장 뒤에 들어가 이를 요약적으로 보여주도록 ⑤에 들어가는 것이 가장 적절하다.

[Words and Phrases]

dynamics 역학 mass production 대량 생산 accessibility 입수할 수 있음 affordability 구매 비용을 감당할 수 있음 distribution 유통 segment 부문, 부분 inclination 기호, 성향 supposedly 생각하건대, 아마 overlap 겹치다 emerging 최근 생겨난 temporary 일시적인 tribal 부족의, 종족의 solidify 확고해지다 sensibility 감성, 감수성 social identification 사회 정체성 boundary 경계 feed on ~ 때문에 더 강화되다